

LA TECHNOLOGY TRANSFER PRESENTA

# LARISSA MOSS

---

## **APPROCCI AGILI AL DATA WAREHOUSING E ALLA BUSINESS INTELLIGENCE**

---

**ROMA 18-19 NOVEMBRE 2010**  
VISCONTI PALACE HOTEL - VIA FEDERICO CESI, 37



info@technologytransfer.it  
www.technologytransfer.it

## DESCRIZIONE

Gestendo un progetto di Data Warehousing o di Business Intelligence Vi baserete sulla Vostra passata esperienza di Project Managers, ma ben presto Vi accorgete che, nonostante la Vostra esperienza, il Vostro progetto di BI/DW è insolitamente difficile da gestire. I requisiti sembrano essere “un target in movimento”, la comunicazione fra i membri dello staff prende troppo tempo, l’assegnazione dei tasks nella maniera tradizionale comporta spesso troppe modifiche, insomma l’uso di una metodologia tradizionale non funziona. In aggiunta gli utenti del Business Vi fanno pressioni per avere un rilasciabile entro 90 giorni o meno, quando ancora non hanno messo a fuoco i loro requisiti. Ma, mentre il Vostro team di progetto fa i salti mortali per venire incontro alle aspettative degli utenti, la standardizzazione dei dati è saltata, il testing è accorciato, la documentazione non viene prodotta e la qualità è compromessa. Il risultato finale è spesso un Data Mart indipendente, sempre accompagnato dalla promessa che più avanti verrà ripulito e consolidato con gli altri Data Marts e questo purtroppo raramente accade. Vi suona familiare? Allora ci chiediamo: è possibile costruire un ambiente integrato di BI/DW con qualità ed essere in grado di fornire qualcosa di tangibile entro 90 giorni? La risposta è sì, è possibile, a condizione di abbandonare le tradizionali discipline di Project Management e usare un nuovo approccio. In questo seminario imparerete un nuovo approccio Agile di Project Management per progetti di BI e DW basato sulla metodologia a spirale soup-to-nuts.

In particolare i partecipanti impareranno:

- Perché l’approccio tradizionale non funziona per DW/BI
- Principi generali di Sviluppo Agile
- Agile BI verso Agile DW
- Cosa funziona e cosa non funziona con i progetti DW
- Come organizzare i team di progetto Agile DW/BI
- Extreme Scoping: un processo di pianificazione in 7 step

### PARTECIPANTI

- Project Managers
- Team di progetti BI/DW
- Business Managers
- Utenti che partecipano al progetto di DW/BI

<p><b>1. Perché il Project Management tradizionale non funziona con progetti di BI/DW</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal caos dei dati alla architettura dati</li> <li>• Il ruolo del DW nella BI</li> <li>• Metodo di sviluppo tradizionale</li> <li>• Metodologie a cascata</li> <li>• Modello mentale nell'età dell'industria</li> <li>• La trappola tempo</li> <li>• Cosa hanno di diverso i progetti di DW/BI</li> </ul> <p><b>2. I più comuni insuccessi del DW/BI e le sfide del Project Management</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• I più comuni fallimenti nel DW/BI</li> <li>• Sfide del Project Management</li> <li>• Modello mentale nell'età dell'informazione</li> <li>• Sviluppo trasversale all'organizzazione</li> <li>• Cambiamenti fondamentali</li> </ul> <p><b>3. Il concetto di Release Software con teams di progetto auto-organizzati</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sviluppo iterativo</li> <li>• Concetto di Release Software</li> <li>• Guidelines di Release Software</li> <li>• Tracce di sviluppo parallelo</li> <li>• Organizzazione del team</li> <li>• Struttura del team di progetto</li> <li>• Staffing del team di progetto</li> <li>• Ruoli del nucleo principale del team</li> <li>• Ruoli del team esteso</li> </ul>	<p><b>4. Un diverso processo di Project Planning</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pianificazione della Release Software             <ul style="list-style-type: none"> <li>- Uso della metodologia e "scouting"</li> <li>- "Extreme Scoping"</li> <li>- Tappe settimanali</li> <li>- Assegnazione di attività parallele</li> <li>- Micro plan per la gestione</li> <li>- Macro plan per il reporting</li> </ul> </li> <li>• Dinamiche del progetto</li> </ul> <p><b>5. Metodologia a spirale BI Roadmap</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Stadi di engineering</li> <li>• Steps di sviluppo BI/DW:             <ul style="list-style-type: none"> <li>- Valutazione del Business Case</li> <li>- Valutazione della infrastruttura aziendale</li> <li>- Project Planning</li> <li>- Definizione dei Requisiti</li> <li>- Analisi dei dati</li> <li>- Prototyping dell'applicazione</li> <li>- Analisi di MDR (Meta Data Repository)</li> <li>- Database Design</li> <li>- ETL Design</li> <li>- MDR Design</li> <li>- Sviluppo ETL</li> <li>- Sviluppo dell'applicazione</li> <li>- Data Mining</li> <li>- Sviluppo MDR</li> <li>- Implementazione</li> <li>- Valutazione della Release</li> </ul> </li> <li>• Attività di Business Integration</li> <li>• Entry e Exit Points flessibili</li> <li>• Case Study</li> </ul>	<p><b>6. BI: Program Management</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Progetto verso Programma</li> <li>• Competenze</li> <li>• Gestione dell'infrastruttura aziendale</li> <li>• Gestione dell'informazione aziendale</li> <li>• Gestione dei Meta Dati aziendali</li> <li>• Gestione del portafoglio applicativo aziendale</li> <li>• BI: steering committee</li> <li>• BI: Program Manager</li> </ul> <p><b>7. Best Practices e fattori critici di successo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Maturity Model per BI</li> <li>• Best Practices</li> <li>• Fattori critici di successo</li> <li>• Come mitigare gli insuccessi più comuni nel BI/DW</li> <li>• Come mitigare i rischi del Project Management</li> </ul> <p><b>8. Cambiamento della cultura organizzativa</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Impatto organizzativo</li> <li>• Shift inevitabile della cultura</li> <li>• Nuova politica di charge-back</li> <li>• Nuova politica di incentivi</li> <li>• Nuova leadership</li> </ul>
---	--	--

## INFORMAZIONI

<p><b>QUOTA DI PARTECIPAZIONE</b></p> <p>€ 1200 (+iva)</p> <p>La quota di partecipazione comprende documentazione, colazioni di lavoro e coffee breaks.</p> <p><b>LUOGO</b></p> <p>Roma, Visconti Palace Hotel Via Federico Cesi, 37</p> <p><b>DURATA ED ORARIO</b></p> <p>2 giorni: 9.30-13.00 14.00-17.00</p> <p><b>È previsto il servizio di traduzione simultanea</b></p>	<p><b>MODALITÀ D'ISCRIZIONE</b></p> <p>Il pagamento della quota, IVA inclusa, dovrà essere effettuato tramite bonifico, codice Iban: IT 34 Y 03069 05039 048890270110 Banca Intesa Sanpaolo S.p.A. Ag. 6787 di Roma intestato alla Technology Transfer S.r.l. e la ricevuta di versamento inviata insieme alla scheda di iscrizione a:</p> <p>TECHNOLOGY TRANSFER S.r.l. Piazza Cavour, 3 00193 ROMA (Tel. 06-6832227 Fax 06-6871102)</p> <p><b>entro il 3 Novembre 2010</b></p> <p>Vi consigliamo di far precedere la scheda d'iscrizione da una prenotazione telefonica.</p>	<p><b>CONDIZIONI GENERALI</b></p> <p>In caso di rinuncia con preavviso inferiore a 15 giorni verrà addebitato il 50% della quota di partecipazione, in caso di rinuncia con preavviso inferiore ad una settimana verrà addebitata l'intera quota. In caso di cancellazione del seminario, per qualsiasi causa, la responsabilità della Technology Transfer si intende limitata al rimborso delle quote di iscrizione già pervenute.</p> <p><b>SCONTI DI GRUPPO</b></p> <p>Se un'azienda iscrive allo stesso evento 5 partecipanti, pagherà solo 4 partecipazioni. Chi usufruisce di questa agevolazione non ha diritto ad altri sconti per lo stesso evento.</p> <p><b>ISCRIZIONI IN ANTICIPO</b></p> <p>I partecipanti che si iscriveranno al seminario 30 giorni prima avranno uno sconto del 5%.</p>	<p><b>TUTELA DATI PERSONALI</b></p> <p>Ai sensi dell'art. 13 della legge n. 196/2003, il partecipante è informato che i suoi dati personali acquisiti tramite la scheda di partecipazione al seminario saranno trattati da Technology Transfer anche con l'ausilio di mezzi elettronici, con finalità riguardanti l'esecuzione degli obblighi derivati dalla Sua partecipazione al seminario, per finalità statistiche e per l'invio di materiale promozionale dell'attività di Technology Transfer. Il conferimento dei dati è facoltativo ma necessario per la partecipazione al seminario. Il titolare del trattamento dei dati è Technology Transfer, Piazza Cavour, 3 - 00193 Roma, nei cui confronti il partecipante può esercitare i diritti di cui all'art. 13 della legge n. 196/2003.</p>
---	--	---	---

### LARISSA MOSS

#### APPROCCI AGILI AL DATA WAREHOUSING E ALLA BUSINESS INTELLIGENCE

Roma 18-19 Novembre 2010  
Visconti Palace Hotel  
Via Federico Cesi, 37

Quota di iscrizione:  
€ 1200 (+iva)

*In caso di rinuncia o di cancellazione dei seminari valgono le condizioni generali riportate sopra.*

**È previsto il servizio di traduzione simultanea**

nome .....

cognome .....

funzione aziendale .....

azienda .....

partita iva .....

codice fiscale .....

indirizzo .....

città .....

cap .....

provincia .....

telefono .....

fax .....

e-mail .....



Timbro e firma

Da restituire compilato a:  
**Technology Transfer S.r.l.**  
Piazza Cavour, 3 - 00193 Roma  
Tel. 06-6832227 - Fax 06-6871102  
info@technologytransfer.it  
www.technologytransfer.it



## DOCENTE

**Larissa Moss** è una Senior Consultant nei settori della Business Intelligence e nel miglioramento della qualità dei Business Information Systems. È fondatrice e presidente della Method Focus Inc. Ha una esperienza di 28 anni nel settore IT, i suoi articoli sul Data Warehousing, Project Management, Information Asset Management e Data Quality sono pubblicati regolarmente su *The Navigator*, *DM Review*, *Journal of Data Warehousing* e *Analytic Edge*. È co-autrice con Sid Adelman del libro “**Data Warehouse Project Management**” e con Shaku Atre del libro “**BI Roadmap: the complete lifecycle**” e sta completando il libro “**Extreme Scoping™: An Agile Approach to DW & BI**”. È una frequent speaker alle Conferenze sul Data Warehousing e CRM negli Stati Uniti, Europa e Asia.